

J&F S.A.

CNPJ/MF nº 00.350.763/0001-62

NIRE 35.300.340.825

TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO DA ASSEMBLEIA GERAL DE DEBENTURISTAS DA 2ª (SEGUNDA) EMISSÃO DE DEBÊNTURES SIMPLES, NÃO CONVERSÍVEIS EM AÇÕES, DA ESPÉCIE QUIROGRAFÁRIA A SER CONVOLADA EM ESPÉCIE COM GARANTIA REAL, COM GARANTIA ADICIONAL FIDEJUSSÓRIA, EM SÉRIE ÚNICA, PARA DISTRIBUIÇÃO PÚBLICA, DA J&F S.A., REALIZADA EM PRIMEIRA CONVOCAÇÃO EM 9 DE DEZEMBRO DE 2025

1. **DATA, HORA E LOCAL.** Aos 9 (nove) dias do mês de dezembro do ano de 2025, às 15h00, de forma exclusivamente digital e remota, nos termos da Resolução CVM nº 81, de 29 de março de 2022 ("Resolução CVM 81"), coordenada pela J&F S.A., localizada na Av. Marginal Direita do Tietê nº 500, Bloco I, 1º andar, Vila Jaguara, na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, CEP 05.118-100 ("Companhia" ou "Emissora"), por meio da plataforma *Microsoft Teams*.
2. **CONVOCAÇÃO.** Convocada nos termos dos artigos 71, § 2º, e 124 da Lei das Sociedades por Ações, da Resolução CVM 81, e da Cláusula 9 do "*Instrumento Particular de Escritura da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária a ser convolada em Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, da J&F S.A.*", celebrado em 17 de dezembro de 2024, entre a Emissora, o Agente Fiduciário (conforme definido abaixo) e o Joesley Mendonça Batista, na qualidade de fiador, conforme aditada de tempos em tempos ("Escritura de Emissão"), conforme Edital de Convocação publicado no Diário Comercial nos dias 18, 19 e 21 de novembro de 2025.
3. **PRESEÇA:** Presentes **(i)** 9,18% (nove inteiros e dezoito centésimos por cento) dos Debenturistas das Debêntures em Circulação, conforme lista de presença constante do Anexo I da presente ata; **(ii)** os representantes da Companhia, e **(iii)** os representantes da Vórtx Distribuidora de Títulos e Valores Mobiliários Ltda., instituição financeira, inscrita no CNPJ/MF sob o nº 22.610.500/0001-88, na qualidade de agente fiduciário ("Agente Fiduciário").
4. **MESA:** Presidente: João Matheus Abrahão, Secretária: Thamirez Cupola Ganino.
5. **TERMO DE NÃO INSTALAÇÃO:** Considerando que não foi possível atingir o quórum de instalação, em primeira convocação, previsto no art. 71, §3º, da Lei das Sociedades por Ações e na Cláusula 9.5 da Escritura de Emissão, a Assembleia Geral de Debenturistas não foi instalada. Desta forma, a Assembleia Geral de Debenturistas ocorrerá, em segunda convocação, no dia 17 de dezembro de 2025, conforme Edital de Convocação publicado no Diário Comercial nos dias 18, 19 e 21 de novembro de 2025.
6. **ENCERRAMENTO.** Nada mais havendo a ser tratado, foi encerrada a presente Assembleia Geral de Debenturistas, da qual se lavrou a presente ata que, lida e achada conforme, foi assinada pelo Presidente, pela Secretária e pela Companhia. Autorizada a lavratura da presente

ata de Assembleia Geral de Debenturistas na forma de sumário.

São Paulo, 9 de dezembro de 2025.

(Restante da página deixado em branco intencionalmente.
Assinaturas seguem na próxima página)

(Página de Assinaturas da Assembleia Geral de Debenturistas da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária a ser Convolada em Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, da J&F S.A., Realizada em Primeira Convocação em 9 de dezembro de 2025)

Mesa:

João Matheus Abrahão
Presidente

Thamirez Cupola Ganino
Secretária

(Página de Assinaturas da Assembleia Geral de Debenturistas da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária a ser Convolada em Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, da J&F S.A., Realizada em Primeira Convocação em 9 de dezembro de 2025)

Agente Fiduciário:

VÓRTX DISTRIBUIDORA DE TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS LTDA.

Nome: João Matheus Abrahão
Cargo: Procurador

Nome: Litza Flores Sester
Cargo: Procuradora

(Página de Assinaturas da Assembleia Geral de Debenturistas da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária a ser Convolada em Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, da J&F S.A., Realizada em Primeira Convocação em 9 de dezembro de 2025)

Emissora:

J&F S.A.

Nome: André Alcantara Ocampos

Cargo: Diretor Vice-Presidente Corporativo

ANEXO I

(Lista de Presença da Ata da Assembleia Geral de Debenturistas da 2ª (Segunda) Emissão de Debêntures Simples, Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária a ser Convolada em Espécie com Garantia Real, com Garantia Adicional Fidejussória, em Série Única, para Distribuição Pública, da J&F S.A., Realizada em Primeira Convocação em 9 de dezembro de 2025)

Lista de Assinaturas de Debenturistas presentes mediante o envio de Boletim de Voto à Distância:

Documento Investidor	Nome Investidor
54.517.219/0001-91	BTG PACTUAL TOTAL FUNDO INCENTIVADO DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA RENDA FIXA
31.094.141/0001-44	BTG PACTUAL CREDITO CORP INCENTIVADO CDI MASTER FI DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM INFRA RF
00.888.897/0001-31	BTG PACTUAL HEDGE FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RENDA FIXA
50.874.219/0001-98	BTG PACTUAL CREDITO CORPORATIVO MASTER III FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA CREDITO PRIVADO
33.599.991/0001-20	BTG PACTUAL CREDITO CORPORATIVO PLUS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO MULTIMERCADO
34.172.617/0001-06	BTG PACTUAL CREDITO CORP INCENTIVADO IPCA MASTER FI DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM INFRA RF
45.064.129/0001-00	BTG PACTUAL TEVA DEBENTURES DI FUNDO DE INDICE
58.280.010/0001-08	BTG PACTUAL DEB INCENTIVADAS BB FUNDO INCEN DE INVEST FINA EM INFRA RENDA FIXA CP RESP LIMITADA
54.952.299/0001-03	BTG PACTUAL TOTAL RENDA FIXA ATIVA FUNDO DE INVESTIMENTO RENDA FIXA LONGO PRAZO
54.518.783/0001-29	BTG PACTUAL HEDGE II FUNDO INCENTIVADO DE INVESTIMENTO EM INFRAESTRUTURA RENDA FIXA
62.438.200/0001-88	BTG PACTUAL CREDITO CORPORATIVO PLUS INCENTIVADO CDI FI DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM INFRA RF
58.674.067/0001-91	BTG PACTUAL TOTAL II FUNDO INCENTIVADO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM INFRAESTRUTURA RENDA FIXA
54.952.575/0001- 33	BTG PACTUAL CREDITO CORPORATIVO INCENTIVADAS PRE FUNDO INCENTIVADO DE INVESTIMENTO EM INFRA RF
52.319.866/0001-63	BTG PACTUAL HEDGE II FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RENDA FIXA